

Consumers Glass Company Limited Annual Report 1973



DIRECTORS

O. D. COWAN Chairman General Impact Extrusions Ltd. Toronto, Ontario

A. F. GRIFFITHS
President and Chief Executive Officer
Jonlab Investments Limited
Toronto, Ontario

C. F. HARRINGTON Chairman of the Board The Royal Trust Company Montreal, Quebec

BRIAN HEWARD Chairman of the Board Consumers Glass Company Limited Montreal, Quebec

C. F. G. HEWARD Executive Vice-President Jones, Heward & Company Ltd. Montreal, Quebec

ROGER LETOURNEAU, Q.C. Senior Partner Letourneau, Stein, Marseille, Delisle & LaRue Quebec City, Quebec

J. D. MINGAY Chairman Rous & Mann Press Ltd. Toronto, Ontario

R. D. MORISON President Consumers Glass Company Limited Toronto, Ontario

J. ANGUS OGILVY, Q.C. Senior Partner Ogilvy, Cope, Porteous, Hansard, Marler, Montgomery & Renault Montreal, Quebec

B. H. RIEGER
Vice-President
Canadian Corporate Management Company
Limited
Toronto, Ontario

D. L. SHEESLEY Chairman of the Board and Chief Executive Officer Brockway Glass Company, Inc. Brockway, Pa.

OFFICERS

BRIAN HEWARD Chairman of the Board

B. H. RIEGER Vice-Chairman of the Board

R. D. MORISON President

J. C. BARRITT Vice-President, Finance and Secretary-Treasurer

W. S. CAMPBELL Vice-President

R. S. JACKSON Vice-President and Director of Planning

D. H. PAWSON Vice-President and General Manager Custom Moulding Division

T. A. TINMOUTH Executive Vice-President and General Manager Glass Division

K. G. BURCHMORE Vice-President, Operations Glass Division

Z. KHAN Vice-President Information Systems

F. M. POPE Vice-President, Sales Glass Division

W. A. SMITH Vice-President and Controller Glass Division

C. F. WARD Vice-President, Corporate Marketing

SUBSIDIARY AND AFFILIATED COMPANIES

General Impact Extrusions Ltd. Toronto, Ontario

Portion Packaging Limited Rexdale, Ontario

Portion Packaging Inc. Chicago, Illinois

*Xyno Plastics Ltd. Toronto, Ontario

*Xyno-Matic Limited Scarborough, Ontario

*Plastomer Limited Barrie, Ontario

**Glass Containers Limited Sydney, Australia

*50% owned with The Sanford Corporation Chicago, Illinois

**38% Equity Interest

BANK

The Bank of Montreal, Montreal/Toronto

AUDITORS

Touche Ross & Co., Toronto

TRANSFER AGENT

The Royal Trust Company, Montreal/Toronto

REGISTRAR

Crown Trust Company, Montreal/Toronto

Financial Highlights



0	PI	ER.	ATI	0	N	S	(thousands of dollars)	ı
---	----	-----	-----	---	---	---	------------------------	---

(7	,		1973	1972
Net Sales								
Glass Division	-	_<	-	-	-	-	\$64,001	\$63,220
Plastics Division	-	-	1 -	-	-	-	10,467	8,437
Metals Division	-		-	-	-,	-		7,723
							\$74,468	\$79,380
Operating income (los	ss)						
Glass Division	_	-	-	_	-	-	\$ 5,708	\$ 9,984
Plastics Division	-	-	-	-	-	-	921	785
Metals Division	-	-	-	-	-	-	_	(1,082)
							6,629	9,687
Corporate expenses	5	-	-	-	-	-	4,950	4,700
Income before taxe	S	_	-	_	-	-	1,679	4,987
Provision for incom	ne t	axes	· -	-	-	-	759	2,493
Net income before e	ext	raorc	lina	ry i	tems	S -	920	2,494
Extraordinary items	-		-	-	-	-	180	9,524
Net income (loss) f	or	the	year	-	-	-	\$ 740	\$ (7,030)
Capital Expenditure	es	_	_	_	_	-	\$ 7,760	\$ 6,269
Depreciation and a	mc	rtiza	tior)	-	-	6,238	4,671
Cash generated from	m	oper	atio	ns	-	-	8,131	9,082
Dividends paid -	-	-	-	_	-	- '	1,003	896

PER SHARE

Earnings before extraordinary items	_	\$ 0.37	\$ 1.00
Net earnings (loss) for the year -		0.29	(2.83)
Cash generated from operations -	_	3.23	3.65



Directors' Report to Shareholders

Results for the past year did not meet expectations due to major factors of an unusual nature, with income before extraordinary items declining from \$2,494,000 to \$920,000.

These major factors contributing to the decrease were:

- A lengthy strike at the Company's glass container plant in Toronto which disrupted normal growth through severe losses of sales during a period of peak demand;
- Reduced profit margins as a result of sharply increased costs of labour, transportation, materials, utilities and services;
- A slowing of the growth rates in certain segments of the Canadian glass container market.

Sales of the Glass and Plastics Divisions increased by \$2,811,000 to \$74,468,000, compared with \$71,657,000 in 1972. However, sales of the Company as a whole declined by \$4,912,000 reflecting the exclusion of the Metals Division, which was phased out in 1973. This division had sales of \$7,723,000 in 1972.

The decision to shut down the Metals Division was made in 1972 because of substantial operating losses and the prospect of not achieving satisfactory earnings in the future. The phasing out was substantially completed in June, 1973 at a cost lower than provided in 1972. The resulting savings of \$967,000 are shown in the current year's accounts as an item of extraordinary income. Your Directors deemed it appropriate to write off the goodwill of \$1,147,000 relating to our 50 per cent interest in the Xyno Group which is active in plastics custom moulding.

The operations of the Plastics Packaging Division showed improvement in both sales and operating

income in spite of a general shortage of raw materials beginning in the latter part of the year. While our basic requirements for 1974 appear to be secure currently, the uncertainty of resin supply may have a dampening effect on the division's rate of growth.

Glass Containers Limited of Sydney, Australia, in which your Company holds a 38 per cent interest, made excellent progress during its fiscal year ended June 30, 1973, reporting a profit of Aust. \$246,000, equivalent to Can. \$353,000. Further increases in profitability are expected in the current fiscal year.

In January, two management appointments were announced. Mr. R. S. Jackson was appointed Vice-President and Director of Planning of the Company and Mr. D. H. Pawson became Vice-President and General Manager of the Custom Moulding Division.

Profitability in 1973 was substantially affected by cost increases occurring at a rate beyond improvements in productivity. As a result, it was necessary to increase the prices of glass containers by approximately 8 per cent in January, 1974.

This, together with an expected return to normal increases in volume, and the resulting improvement in capacity utilization, should significantly increase the profits of the Company in 1974.

We extend our appreciation for the continuing support of our customers, suppliers, shareholders and the many employees who have made exceptional efforts in the past year.

On behalf of the Board

Dhorion

Sales

Net sales of the Company's divisions were as follows:

	1973	1972
Glass	\$64,001,000	\$63,220,000
*Plastics	10,467,000	8,437,000
Sub-total	\$74,468,000	\$71,657,000
Metals		7,723,000
Total	\$74,468,000	\$79,380,000

^{*}Excluding sales of 50% owned Xyno Group

Consolidated net sales decreased by \$4,912,000 to \$74,468,000, compared with \$79,380,000 in 1972. This decrease results from the exclusion of 1973 sales of the Metals Division which began phasing out in January, 1973. Sales and costs of this operation during 1973 were transferred directly to the provision for its winding down made in the 1972 accounts.

Sales of the Glass Division in 1973 were significantly reduced by the strike at the Toronto plant which began on June 30 and was settled on August 1st. This labour interruption occurring during the summer season severely impaired shipments of fresh pack food containers and beverage containers. Notwith-

standing this factor, sales of the division for the year increased by \$781,000, principally as the result of price adjustments.

The 24 per cent increase in sales of the Plastics Packaging Division was the result of continuing strong demand for its major products, particularly in the closure and dairy packaging areas.

Operating Income

Consolidated operating income declined to \$6,629,000 from \$9,687,000 in 1972.

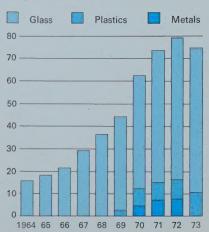
Operating income for the two divisions before financial and corporate expenses was as follows:

	1973	1972
Glass	\$ 5,708,000	\$ 9,984,000
Plastics	921,000	785,000
Metals		(1,082,000)
	\$ 6,629,000	\$ 9,687,000

Operating income of the Glass Division was principally affected by lost sales and production at the Toronto plant during the strike in July, combined

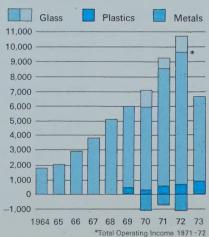
Sales 1964-1973

IN MILLIONS OF DOLLARS



Operating Income 1964-1973

IN THOUSANDS OF DOLLARS



Net Income 1964-1973

2,500 2,000 1,500 500 1,000 500 1,00

1964 65 66 67 68 69 70 71 72 73

*Before Extraordinary Item

with sharply increased costs of labour, raw materials and services. This short-fall more than offset the gains of the Plastics Packaging Division which resulted from increased volume and improved manufacturing efficiencies.

Net Income

Consolidated net income for 1973 before extraordinary items decreased by 63 per cent to \$920,000, compared with \$2,494,000 in 1972, thus reducing earnings per share before extraordinary income to \$0.37 from the comparable figure of \$1.00 per share in 1972. Earnings per share after extraordinary items amounted to \$0.29 per share compared with a loss of \$2.83 per share in 1972.

Working Capital

Working capital increased during the year by \$3,324,000. Funds generated from operations for the year amounted to \$8,131,000. Depreciation and amortization totalled \$6,238,000, compared with \$4,671,000 in the previous year. Deferred taxes increased by \$759,000 and the term bank loan by \$3,700,000.

Capital expenditures amounted to \$7,760,000 in 1973, compared with \$6,269,000 in 1972. Other

major uses of funds were long term debt retirement of \$315,000 and furnace rebuild costs of \$390,000.

Dividends

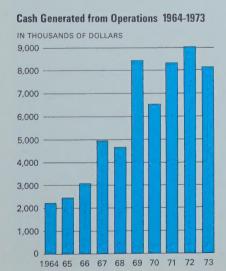
During the year, dividends of 40 cents per share were paid in equal quarterly instalments totalling \$1.003.000 in 1973.

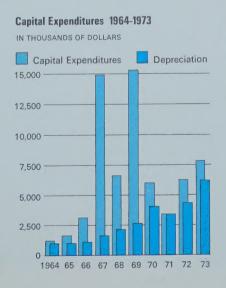
Significant Litigation

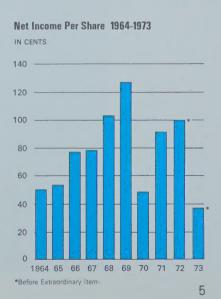
In 1972 the Company commenced an action against the former principal shareholders of General Impact Extrusions Ltd. for substantial damages arising out of a breach of warranty relating to the purchase by the Company of the common shares of General Impact Extrusions Ltd. A counterclaim for damages was subsequently filed by the defendants.

Insured Asset Values

During the year the Company completed a review of asset values at all locations to ascertain that its insurance coverage was adequate in the light of recently completed appraisals. It is significant to note that the fixed assets of the Company are insured for \$105,000,000 at replacement value, compared with a net book value of \$49,172,000, shown in the accompanying Balance Sheet.































While certain segments of the glass container market demonstrated solid growth in 1973, a number of other factors adversely affected demand. These included:

- Legislation, especially in Western Canada, reducing sales of glass containers to the soft drink market;
- Increased deposits on refillable bottles for the soft drink market causing a temporary disruption of normal buying patterns for these containers in 1973;
- Slower growth in the domestic wine industry;
- · A levelling off of the baby food market.

The Division operates glass container manufacturing plants at Ville St. Pierre and Candiac, Quebec; Toronto, Ontario; and Lavington, British Columbia. Distribution facilities are located at Calgary, Alberta; Milton, Hamilton and Leamington, Ontario; Moncton, New Brunswick; Ville LaSalle, Quebec; and Vancouver, British Columbia. Nine sales offices are located in cities across Canada.

Operations

During the year, the division undertook a number of important projects directed at improving customer service, productivity and unit costs.

- A distribution centre was opened in Calgary, Alberta, to improve service to customers in Alberta and Saskatchewan;
- The Company purchased an 80 acre site at Milton, Ontario to provide for future expansion of its manufacturing capacity. A major new distribution centre of some 260,000 square feet was constructed during the year at this location and is now fully operational. This project has improved the division's service capability and reduced warehousing costs by consolidating space previously leased in several locations:
- A major furnace rebuild, together with related capital improvements, was completed at the Toronto plant early in the year. Total tonnage of glass produced by this furnace in its previous campaign was a record for the Company and ranks among the top four in the industry in North America;

 Other projects included additional inspection equipment, the extension of bulk palletizing facilities, and installation of additional automated packing equipment.

Technology

Technology is a vital factor in the glass container industry and continuing research and development is essential.

One of the division's major assets is its long standing technical assistance agreement with Brockway Glass Company, Inc., the second largest glass container manufacturer in the United States. This association helps to ensure that the Company and its customers enjoy the benefits of the most advanced technology.

Personnel Relations

In the early part of the year, negotiations were completed for two-year contracts with the United Glass and Ceramic Workers of North America at the Company's plants in Lavington and Candiac.

Another contract with the same union was concluded for the Toronto plant, covering a two year period from June 15, 1973.

Negotiations are expected to begin shortly to renew the contract covering personnel at the Ville St. Pierre plant in Quebec.

Plastics Divisions

Packaging

Sales and profits of this division continued the steady increases recorded since its inception and established new highs in 1973.

The world-wide shortage of most types of plastic resin which began in the latter part of the year, has and will continue to have, a significant impact on all manufacturers of plastic products. Most suppliers of resin have been forced to place their customers on an allocation basis for raw materials essentially based on past volume of purchases. As a major purchaser of resin, the basic requirements of the Packaging Division appear to be secure for 1974. However, until the imbalance of supply and demand is resolved, the uncertainty of raw material availability may affect the division's rate of growth.

Operations

The division operates manufacturing facilities in Toronto, Ontario; Waterloo, Quebec; and Chicago, Illinois. It provides a broad packaging service for the food and dairy industries, supplying filling equipment and thermoformed plastic containers and lids. The division also manufactures an extensive range of plastic bottle caps and closures used by the food, beverage, pharmaceutical and cosmetics industries.

Improvements and expansion of the packaging operations in the past year included:

- The introduction of a number of new products for the food, dairy and cosmetic industries;
- The installation of additional productive capacity to meet growing sales volumes;
- The addition of a four-colour high speed printer in Toronto to provide expanded product opportunities;
- The installation of new high-speed equipment at the Waterloo, Quebec closure plant to improve operating efficiencies and allow the expansion of its product range.

The division operates through two wholly-owned subsidiaries: Portion Packaging Limited, Rexdale, Ontario; Portion Packaging, Inc., Chicago, Illinois, and through the closure plant at Waterloo, Quebec.

Personnel Relations

A new contract with the United Glass and Ceramic Workers of North America covering the Rexdale

plant was signed in 1973 and expires on February 10, 1975.

Negotiations are under way with the United Rubber, Cork, Linoleum and Plastic Workers of America for an agreement covering personnel at the Waterloo Plant replacing the contract which expired on February 1, 1974.

Custom Moulding

The Company participates in the plastics custom moulding field through a 50 per cent interest in Xyno-Matic Limited, in Scarborough, Ontario, and Plastomer Limited in Barrie, Ontario. These companies are jointly owned with The Sanford Corporation of Chicago, Illinois and are managed by Consumers Glass Company Limited. They manufacture more than 500 different highly engineered plastic components through injection and compression moulding for the automotive, construction, appliance and electronics industries.



Consumers Glass Company Limited and subsidiaries



CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME for the year ended December 31, 1973

(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

													1973	1972
Net sales	-	-	-	-	-		_	_	~	_	_	, -	\$74,468,000	\$79,380,000
Income from investments	-	-		-	-	-	-	-	-	-	**	-	59,000	11,000
													74,527,000	79,391,000
Deduct														
Cost of goods sold, distribution, sell	ing	an	d ac	dmi	nist	ratio	on							
expense (Note 14)	-	-	-	-	-	-			**		***	-	63,888,000	67,579,000
Depreciation	-	-	-	-	-	-	-	-	~	-	-	-	5,796,000	4,353,000
Amortization of furnace rebuild costs	S	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	442,000	318,000
Interest on long-term indebtedness	-	-	-	~	**	-	-	-	-	-	No.	-	2,528,000	1,912,000
Share of loss in Xyno Plastics Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**	194,000	242,000
													72,848,000	74,404,000
Income before taxes	-	-	-	-	-	***	-	-	-	-	-	-	1,679,000	4,987,000
Provision for income taxes (Note 6)	-	~	-		_	-	-	-	-	-	nus.	-	759,000	2,493,000
Net income before extraordinary items	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		920,000	2,494,000
Extraordinary items (Note 7)	_	-	-	-	-	-	**	-	••	-	-	Mile	180,000	9,524,000
Net income (loss) for the year	-	-	-	-	qua.	-	-	-	-	-	-	-	\$ 740,000	\$(7,030,000)

CONSOLIDATED STATEMENT OF RETAINED EARNINGS for the year ended December 31, 1973

(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

													1973	1972
Balance at beginning of year -	~ -	-	-	~	-	-	~	_	-	-	-		\$ 3,559,000	\$11,485,000
Restatement of mould inventory	(Not	e 5)		_	-	-	-	-	-	-	-	-	1,170,000	Mayoriti
													4,729,000	11,485,000
Net income (loss) for the year -		-	-	-	-	-	-	-	-	840	-	-	740,000	(7,030,000)
													5,469,000	4,455,000
Deduct: dividends paid		-	-	***	-	-	-	-	-	**	-		1,003,000	896,000
Balance at end of year		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		\$ 4,466,000	\$ 3,559,000

Consumers Glass Company Limited and subsidiaries

(Incorporated under the Canada Corporations Act)

CONSOLIDATED BALANCE SHEET as at December 31, 1973

(with comparative figures as at December 31, 1972)

				и	
A	0	0	0	٠	0

A3013	1973	1972
Current		
Accounts receivable	\$12,916,000	\$10,583,000
Income taxes recoverable	401,000	235,000
Marketable securities at cost (quoted market value 1973—\$160,000; 1972—\$216,000)	200,000	250,000
Inventories—at lower of cost and net realizable value	14,934,000	14,087,000
Prepaid expenses	505,000	802,000
	28,956,000	25,957,000
Investment in Glass Containers Limited, at cost (Note 1)	4,002,000	4,002,000
Investment in and advances to Xyno Plastics Ltd. (Note 1)	1,819,000	. 1,007,000
Other investments, at cost	45,000	65,000
Fixed		
Land, buildings and machinery, at cost	84,498,000	75,881,000
Less accumulated depreciation	35,326,000	30,597,000
	49,172,000	45,284,000
Unamortized furnace rebuild costs	2,377,000	2,430,000
	51,549,000	47,714,000
Goodwill, at cost (Note 2)	2,037,000	2,884,000
	\$88,408,000	\$81,629,000

On behalf of the Board

BRIAN HEWARD, *Director* R. D. MORISON, *Director*



11.882.000

13,832,000

Liabilities					
				1973	1972
Current					
Bank indebtedness (secured)		***	205	\$11,120,000	\$ 8,440,000
Accounts payable and accrued liabilities	_	-	-	9,119,000	9,237,000
Current portion of long-term debt	-	-		4,589,000	6,662,000
Provision for extraordinary item	-	-	-		814,000
				24,828,000	25,153,000
Long-term debt (Note 3)			f ma	26,099,000	22,227,000

Shareholders' Equity

Capital stock (Note 4)

Deferred income taxes

Common shares—no par value

Authorized

3,000,000 shares

Issued

	100000																			
	2,515,564 s	hare	S	-	-	-	-	-	**	-	-	-	-	-	-	-	110	-	19,183,000	18,808,000
Retai	ned earnings	-	-	-	***	-	-	-		-	-	-	ato	-	***	600	-	we	4,466,000	3,559,000
																			23,649,000	22,367,000
																			\$88,408,000	\$81,629,000

AUDITORS' REPORT

The Shareholders, Consumers Glass Company Limited.

We have examined the consolidated balance sheet of Consumers Glass Company Limited and subsidiaries as at December 31, 1973 and the consolidated statements of income, retained earnings and source and use of funds for the year then ended. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the companies as at December 31, 1973 and the results of their operations and source and use of their funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent, except for the change in accounting policy described in Note 5, with that of the preceding year.

TOUCHE ROSS & CO. Chartered Accountants.

Consumers Glass Company Limited and subsidiaries

CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCE AND USE OF FUNDS for the year ended December 31, 1973

(with comparative figures for the year ended December 31, 1972)

											1973	1972
Source of funds												
From operations												
Net income before extraordinary items		-	-	-	-	-	-	p40		-	\$ 920,000	\$ 2,494,000
Depreciation	-	, ##	-	-	-	-	-	-	-	-	5,796,000	4,353,000
Amortization of furnace rebuild costs -	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	442,000	318,000
Deferred income taxes	-	-		-	-	-	~	-	-		759,000	1,609,000
Other	-	-	-	-	-	-	-	-	-	~	214,000	308,000
Funds generated from operations	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,131,000	9,082,000
Bank term loan ·	-	-	-	-	-	-	-	-		÷	3,700,000	600,000
Area development grant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		96,000
Disposal of fixed assets	-	-	-		-	-	-	-	-	-	94,000	355,000
Tax recovery	-	-	-	-	-	-	-	-	-		345,000	_
Mortgage on land - >	-	84	-	10	-	••	-	-	-	***	487,000	_
Shares issued	-	-	-	-		-,	-	-	-	-	375,000	_
Extraordinary items (Note 7)	-	-	-			***	-	_	-	**	- 967,000	
											14,099,000	10,133,000
Use of funds												
Capital expenditures		-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,760,000	6,269,000
Furnace rebuild costs	-		-	-	and a		_	-	_	^	390,000	1,527,000
Investment in Glass Containers Limited -	-	-	-	~	- 40	~	-	-	-	-		759,000
Advances to Xyno Plastics Ltd	-	-	-			-	-		-	-	1,007,000	542,000
Investment in subsidiaries	-	-000	-	-	~	- '	-	~	-	-	300,000	94,000
Long-term debt retirement—net	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	315,000	2,575,000
Extraordinary items	44		-	ter	_	-	_	=	-	-		2,106,000
Dividends	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,003,000	896,000
											10,775,000	14,768,000
Increase (decrease) in working capital	840	***	-	-	-	-	-	-	-	-	\$ 3,324,000	\$ (4,635,000)

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS December 31, 1973

1. The consolidated financial statements include the accounts of the company and its wholly-owned domestic and foreign subsidiaries. Current assets and liabilities have been translated to Canadian dollars at exchange rates prevailing at December 31, 1973. Other assets and liabilities have been translated at exchange rates prevailing at the dates of acquisition.

The investment in and advances to Xyno Plastics Ltd. (50% owned) is accounted for on the equity basis. The cost of related goodwill which had been carried in the goodwill account was written off in 1973.

The Consumers Glass proportion (38%) of the operating and other net gains of its Australian affiliate, Glass Containers Limited,

for the company's financial year ended June 30, 1973 totalled \$353,000, which amount approximately restores the amount of losses (due principally to planned start-up and similar costs) accumulated in previous years. Under these circumstances, it was considered appropriate to continue through 1973 the cost method of reporting the company's investment in the affiliate, deferring until 1974 the change to the equity method which was recently adopted as the generally accepted standard for financial reporting in Canada of such investments.

2. Goodwill is valued at the excess of the purchase prices of subsidiaries over the book values of their respective net tangible assets (a large part of which prices was satisfied by the issue of common shares) less write-offs (Notes 4b and 7).

3. Long term debt	1973	1972
Bank term loan	- \$25,400,000	\$21,450,000
Funded debt		
First mortgage sinking fund bonds Series B, 5½% due June 15, 1978	- 1,035,000	1.241.000
Series C, 74% due	1,035,000	1,241,000
September 30, 1986	- 3,194,000	3,300,000
Debentures		
Series B, 6¾% due March		
31, 1973	- –	2,147,000
Other debt	1,059,000	751,000
	30,688,000	28,889,000
Less current portion	4,589,000	6,662,000
	\$26,099,000	\$22,227,000

Bank term loan

The bank term loan is secured by a 6% \$6,000,000 debenture, a 7%% \$6,000,000 debenture, the balance by an 8% debenture and pledges of other assets.

The loan agreements require the following annual payments: 1974—\$4,300,000 1975—\$7,800,000 1976—\$2,400,000 1977—\$8,400,000 1978—\$2,500,000

Funded debt

The sinking fund requirements of the first mortgage bonds are as follows:

- Series B: Annually from June 15, 1974 to 1977, \$200,000 with the balance payable June 15, 1978. Advance payments of \$15,000 have been made on the 1974 instalment.
- Series C: Annually from September 30,1974 to 1978, \$100,000; from September 30, 1979 to 1984, \$250,000; September 30, 1985, \$350,000 with the balance payable September 30, 1986. An advance payment of \$6,000 has been made on the 1974 instalment.

4. Capital stock

- (a) The following unissued shares were under option as at December 31, 1973:
 - i) 17,000 to senior officers, expiring September 8,1974, at an issue price of \$20.05 each.
 - ii) 40,000 expiring December 31, 1977. Price on first 20,000 shares to be market price at date of execution of a loan agreement and the balance to be at market price on June 30, 1974.
 - iii) Brockway Glass Company, Inc., which holds 18.9% of the Company's outstanding shares, has a contractual right, whenever treasury shares are issued to others, to maintain its proportionate interest by purchasing treasury shares at the same price. Since the original agreement, Brockway has purchased 129,939 shares pursuant to this right.
- (b) In final settlement of the purchase price of Portion Packaging Limited (formerly Westek Plastics Limited) and Portion Containers Inc., 22,195 common shares were issued during 1973 at a price of \$13.50, increasing goodwill by approximately \$300,000. Under the Brockway agreement a further 5,548 shares were issued at \$13.50 each.
- 5. During 1973 the company changed its policy of accounting for the cost of moulds. In previous years, replacement

moulds were charged to income; now moulds are capitalized and amortized over their expected lives. This change had no material effect on the 1973 and comparative 1972 net incomes.

6. The provision for income taxes is composed of:

Provision for deferred taxes on 1973 income - - \$850,000

Recovery of 1972 current income tax, less related adjustment of 1972 deferred tax, resulting from portion of 1973 loss for tax purposes carried back

91,000
\$759,000

7. Extraordinary items	1973	1972
Loss (recovery) on phasing out of subsidiary Write off of goodwill related to	\$ (967,000)	\$9,524,000
Xyno Plastics Ltd	1,147,000 \$ 180,000	\$9,524,000

8. Net sales by division were as follows:

					1973	1972
Glass Division -	-	-	-	-	\$64,001,000	\$63,220,000
Plastics Division	-	_	-	-	10,467,000	8,437,000
Metals Division -	-	-	-	-	— —	7,723,000
Total	-	-	~	-	\$74,468,000	\$79,380,000

9. Statutory information

Aggregate remuneration to persons who served as Directors and Officers of Consumers Glass Company Limited at any time during the year was as follows:

19	973	197	2				
11 Directors	12 Officers	11 Directors	10 Officers				
	cers were irectors)	(3 Office also Dire	rs were ectors)				
\$39,000	\$484,000	\$37,000	\$454,000				

- 10. The bank advances of certain associated companies are secured by pledges of their assets and additionally are guaranteed by Consumers Glass Company Limited to a maximum of \$1,100,000.
- 11. The balance of the unfunded liability under pension plans amounted to \$880,000 as at December 31, 1973 and is being provided for over the period ending December 31, 1989 by equal annual payments which will be charged to operations in each year. The increase over 1972 is attributable to a revision and updating of the employees' pension plan.
- 12. Net income (loss) per share 1973 1972

 Before extraordinary items - \$0.37 \$1.00

 After extraordinary items - \$0.29 (\$2.83)

The exercising of options outlined in Note 4 would not have a dilutive effect on the earnings per share.

13. In 1972 the company commenced an action against the former principal shareholders of General Impact Extrusions Ltd. for substantial damages arising out of a breach of warranty relating to the purchase of the common shares of General Impact Extrusions Ltd. A counterclaim for damages was subsequently filed by the defendants. No effect of these actions has been reflected in the financial statements.

14. British Columbia Companies Act

This statement does not comply with every provision referred to in clause (a) of section 334 of the Companies Act of the Province of British Columbia.

Consumers Glass Company Limited

FINANCIAL REVIEW					.,	.,	.,	.,		
	Year Ended	Year Ended	Year Ended	Year Ended	Year Ended	Year Ended	Year Ended	Year Ended	Years Ende	d Aug. 31
	Dec. 31 1973	Dec. 31 1972	Dec. 31 1971	Dec. 31 1970	Dec. 31 1969	Dec. 31 1968	Dec. 31	Dec. 31 1966	1965	1964
OPERATIONS (thousands of dollars)										
Net sales	\$74,468	\$79,380	\$73,826	\$62,275	\$44,358	\$36,739	\$29,778	\$21,570	\$18,262	\$15,915
Glass	64,001	63,220	59,047	50,474	42,056					
Plastics	10,467	8,437	7,514	7,347	2,302					
Metals	_	7,723	7,265	4,454	_					
Operating income	6,629	9,687	8,628	5,949	6,414	5,121	3,878	2,951	2,034	. 1,825
Glass	5,708	9,984	8,732	6,738	6,001					
Plastics	921	785	606	279	413					
Metals	-	(1,082)	(710)	(1,068)	-					
Taxes on income	759	2,493	2,225	1,140	2,053	1,838	1,418	1,341	862	676
Net income	*920	*2,494	2,256	1,122	2,762	1,775	1,303	1,266	806	701
% of income to sales	1.2%	3.1%	3.1%	1.8%	6.2%	4.8%	4.4%	5.9%	4.4%	4.4%
Depreciation	5,796	4,353	4,123	4,044	2,570	2,124	1,618	1,076	1,008	1,002
Capital expenditures	7,760	6,269	3,391	6,008	15,358	6,615	14,917	3,210	1,700 _	1,286
PER SHARE										
Earnings	*\$0.37	*\$1.00	\$0.91	\$0.48	\$1.27	\$1.03	\$0.78	\$0.77	\$0.53	\$0.50
Dividends paid	0.40	0.36	0.36	0.36	0.33	0.31	0.28	0.28	0.25	0.25
Cash generated from operations	3.23	3.65	3.33	2.75	3.86	2.71	2.98	1.88	1.63	1.57
BALANCE SHEET (thousands of dollars)										
Working capital	\$ 4,128	\$ 804	\$ 5,439	\$ 3,467	\$ 2,506	\$ 2,224	\$ 4,567	\$ 5,185	\$ 3,001	\$ 2,576
Long term debt	26,099	22,227	24,202	26,263	20,612	17,673	17,683	7, 275	4,300	4,650
Deferred income taxes	13,832	11,819	10,210	9,123	7,711	5,103	4,645	2,872	2,083	1,577
Capital and retained earnings	23,649	22,367	30,293	28,933	21,335	11,814	9,916	8,865	7,156	6,077
*Before extraordinary items.										

									sanisnibrostrae satsoq finsvA*
۷۷0′9	991,7	998'8	916'6	11,814	21,335	28,933	30,293	795,357	Capital et bénéfices non répartis 23,649
۷۷9'۱	2,083	278,2	979'7	6,103	112'2	9,123	10,210	618,11	Impôts sur le revenu reportés 13,832
099'7	008'7	7,275	17,683	17,673	20,612	26,263	24,202	722,227	960,82 9mret gnol & ette G
\$ 5,576	100'8 \$	981'9 \$	∠99't \$	\$ 5,224	\$ 5,506	Z97'E \$	6£436	1 08 \$	Fonds de roulement \$ 4,128
									BILAN (en milliers de dollars)
73.1	1.63	88.1	86.2	17.2	38.8	27.2	88.8	39.8	Fonds provenant de l'exploitation 3.23
92.0	92.0	82.0	82.0	18.0	88.0	98.0	98.0	98.0	04.0 sèsrey sebnebivid
\$0.50	\$0.53	۲۲.0\$	87.0\$	£0.1\$	72.1\$	87.0\$	16.0\$	00.1\$*	Bénéfices
									PAR ACTION
982,1	007,1	3,210	Z16'71	919'9	16,358	800'9	198,8	697'9	097,7 enoitseilidommi na eaenagad
Z00,1	800,1	940,1	819'1	2,124	0,670	770'7	4,123	4,353	86Γ.3 tnemessitromA
% + *+	%Þ.4	%6.3	%t.4	%8.4	%2.9	%8.1	%1.E	% L.E	% du revenu par rapport aux ventes - 1.2%
107	908	1,266	1,303	977,1	792'7	1,122	2,256	767 ['] 7*	Nevenu net
9/9	79 8	1,341	814,1	1,838	2,053	071,1	2,225	2,493	lmpôts sur le revenu 759
					-	(890,1)	(017)	(1,082)	xustèM
					614	672	909	987	Plastiques 921
					100'9	887,8	8,732	1 86'6	Verre 5,708
1,825	2,034	196'7	878,8	121,8	セレ 9	676′9	879'8	Z89'6	628,8 noitstiolqxab unavaR
					_	†9†'t	7,265	7,723	— xustèM
					2,302	Z45,7	7,514	Z£4,8	794,01 seupifsel9
					45,056	<i>t</i> / <i>t</i> ′09	∠ ₽0'69	63,220	100,44
916'91\$	\$18,262	075,12\$	877,62\$	682'98\$	896,44\$	947,278	978'87\$	088'62\$	894,4√\$ estren earneV
									EXPLOITATION (en milliers de dollars)
796L	9961	31 déc.	31 déc. 1971	31 déc.	31 déc. 1973				
	Exercice 16 31	Exercice el solo	Exercice el solo	exercice el solo	Exercice el solo	Exercice clos le	Exercice olos le	Exercice clos le	eoiorex3 el solo
									REVUE FINANCIÈRE

et les revenus nets comparatifs de 1972. n'a aucune répercussion matérielle sur les revenus nets de 1973 et amortis pendant la durée de leur existence. Ce changement été portés au revenu, maintenant, les moules sont capitalisés les exercices précédents, les moules de remplacement avaient

Perte (récupération) sur le 1815 1673 Postes extraordinaires 000'694\$ - - - - - tôqmi'l əb ərtif us 8791 əb 000'16 de 1972 résultant de la portion des pertes reportées moins les rectifications en rapport à l'impôt différé La récupération de l'impôt sur le revenu de 1972, La provision pour impôt différé sur le revenu de 1973 \$850,000 La provision pour impôt sur le revenu se compose de:

000'779'6\$ 000'081 \$ concernant Xyno Plastics Ltd.-1,147,000 Amortissement de l'achalandage 000'779'6\$ (000'196)\$ déphasage d'une filiale

Division du verre 000'100'79\$ 7.161 1873 Les ventes nettes par division étaient les suivantes:

- - - - - lstoT 000'088'64\$ 000'897'77\$ 7,723,000 Division des métaux 000'497'01 - saupitsald sab noisiviO 000'LET'8 \$63,220,000

Renseignements statutaires

répartit comme suit: Company Limited à un moment ou l'autre de l'exercice se postes d'administrateurs et de dirigeants de Consumers Glass rs rémunération globale des personnes qui ont occupé des

000't9t\$ 000'28\$ 000'484\$ 000'68\$ tneietè stneegirib 8) (stueterteinimbe issue aussi administrateurs) Inaistà strisagirib 8) 11 administrateurs 10 dirigeants 11 administrateurs 12 dirigeants 1972 1973

.000,001,1\$ ab mumixem garanties par Consumers Glass Company Limited jusqu'à un sont garanties par les engagements de leur actif et sont de plus 10. Les avances bancaires de certaines compagnies associées

régimes de rente des employés. à 1972 est imputable à une revision et à une mise à jour des d'exploitation de chaque exercice. L'augmentation par rapport par des versements annuels égaux qui seront portés aux frais prévu pour une période se terminant le 31 décembre 1989 rente se chiffrait à \$80,000 au 31 décembre 1973 et est 11. Le solde du passif non pourvu en vertu des régimes de

Après postes extraordinaires -(\$8.5\$) 67'0\$ 00.12 **ZE'0\$** Avant postes extraordinaires -12. Revenu net (perte) par action 1815 1813

dilué les bénéfices par action. L'exercice des options mentionnées dans la Note 4 n'aurait pas

états financiers. défendeurs. Aucun effet de cette action n'a été reflété dans les dommages-intérêts a été intentée ultérieurement par les ordinaires de General Impact Extrusions Ltd. Une action en d'une rupture de garantie en relation avec l'achat des actions Extrusions Ltd. pour les dommages substantiels provenant contre les anciens actionnaires principaux de General Impact 13. En 1972, la Compagnie a intenté une poursuite judiciaire

Cet état ne correspond pas à toutes les dispositions dont 14. Loi de Colombie-Britannique sur les compagnies:

il est question dans la clause (a) de l'article 334 de la Loi de

Colombie-Britannique sur les compagnies.

000'799'9 000'689'7 Moins portion courante-000'688'87 000'194 1,059,000 Autres dettes-- - - - - - E791 ansm 2,147,000 Série B, à 63% échéant le 31 Débentures - - - 886 f endmetges 3,300,000 3,194,000 Série C, à 71/8, échéant le 30 - - - 8781 niui 1,241,000 1,035,000 Série B, à 51/2% échéant le 15 hypothèque en premier rang, sement garanti par une Obligations à fonds d'amortis-Dette consolidée \$21,450,000 - emprunt bancaire à terme -\$25,400,000

Dette à long terme

solde à 8% et le nantissement d'autres éléments de l'actif. el ,%%7 £ 000,000,8 eb enture de \$6,000,000 à 7%, le L'emprunt bancaire à terme est garanti par une débenture de Emprunt bancaire à terme

000'660'97\$

1873

\$22,227,000

1615

ies survants: Les remboursements prévus au titre des accords de prêt sont

000'0007'7\$-9261 000'008'7\$-3761 000'008't\$-t261

000'009'7\$-8261 000'00+'8\$-2761

hypothécaires en premier rang sont les suivants: Les besoins du fonds d'amortissement pour les obligations Dette à long terme

ment de 1974. paiement d'avance de \$15,000 a été fait sur le verse-1977, et le solde remboursable le 15 juin 1978. Un \$ 4761 niuį 31 ub 000,000\$ ab launns tnamastaV :8 airas

1984; \$350,000 le 30 septembre 1985 avec le solde 6 9791 s 1978; \$250,000 du 30 septembre 1979 à Série C: Versement annuel de \$100,000 du 30 septembre

1973 sur le versement de 1974. Un paiement d'avance de \$6,000 a été fait durant remboursable le 30 septembre 1986.

Capital-actions

(q)

31 décembre 1973; (a) Les actions non émises suivantes étaient sous option au

tembre 1974, au prix d'émission de \$20.02\$ 17,000 aux dirigeants des cadres, expirant le 8 sep-(i

.4761 niuį 08 91 d'exécution de l'accord de prêt, le solde au prix du marché 20,000 premières actions étant celui du marché à la date ii) 40,000 expirant le 31 décembre 1977. Le prix des

actions. prix. Depuis l'accord original, Brockway a acheté 129,939 proportionnel en achetant des actions du trésor au même du trésor sont émises aux tiers, pour maintenir son intérêt droit contractuel selon lequel chaque fois que les actions cent des actions en circulation de la Compagnie, avait un iii) Brockway Glass Company, Inc. qui détient 18.9 pour

actions supplémentaires ont été émises à \$13.50 l'unité. d'environ \$300,000. En vertu du contrat Brockway, 5,548 egebnalanci l'achalandue, 03,81\$ eb xirq ue 8791 ne Containers Inc., 22,195 actions ordinaires ont été émises Limited (autrefois Westek Plastics Limited) et de Portion En règlement final du prix d'achat de Portion Packaging

ses méthodes comptables pour le coût des moules. Pendant Au cours de l'exercice 1973, la Compagnie a modifié

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA PROVENANCE ET DE L'UTILISATION DES FONDS pour l'exercice clos le 31 décembre 1973

(avec les chiffres de l'exercice clos le 31 décembre 1972 pour fins de comparaison)

(000'989'+)\$	\$ 3,324,000	<u> -</u>	-	-		**	-	-	-	Augmentation (dimininimin) du fonds de roulement
000'892'71	10,775,000									
000'968	1,000,000	6-0	-		-	-		-	-	səbnəbiviQ
7,106,000	_	-	-,	-	_			-	-	senienibroextxe setso9
7,575,000	312,000	-	-	-	-	-	-	-	-	Remboursement sur la dette à long terme—net
000'76	300,000	-	-	-		-	-	-	-	səlsilif səl anab framəəsiq
000'7#9	000,700,1	-	-	-	-	-	-	-	-	Ltd
000'692	,	-	_ ~	-	-	-	-	-	-	betimid enstance Class Containers Limited
1,527,000	390,000	-	-	-	-	-	-	-	-	sıuof əb əristəstiðir tramətêvər ub sisra
000'697'9	000'094'4	***	-	-	-	-	-	~	-	snoitszilidommi nə səsnəqəd
										sbnof seb noitseilitU
000'881'01	000'660'71									
-	. 000'296	-	**	-	~	-	-	-	-	(T əton) sərisnibrosttxə sətsoq
-	376,000	-	-	**	-	-	-	-	-	səsimə anoitəA
_	000,784	-	-	-	-	-	-	-	-	Hypothèque sur terrains
_	000'978	-	-	-	-	-	~	-	-	fôqmi`b noitsrèquoèA
322,000	000'76	-	-	-	-	-	-	-	-	snoitssilidommi`b ətnəV
000'96	pulsers	-		-	-	***	-	-	-	lsnoigèr tramendolevèle la logional
000'009	3,700,000	-	-	-	***	-			-	emret bancaire à long terme
000'780'6	000,181,8	-	-	-	-	-	-	-	-	noitstiolqxə'l əb trianəvorq sbrio-
000'808	214,000	-	-		-	ėm	-	-	-	Autres
000'609'1	000'694	-	***	-	-	-		-	-	sètroqer unever el rus stôqml
318,000	442,000	-	-	-	-	**	-	-	sınd	Amortissement des frais de reconstruction des fo
000'898'7	000'964'9	-	-	-	-	-	-	-	-	tnəməszinomA
000'464'7 \$	000'076 \$	-	-	40	~	are.	**	pen	ue.	Bénéfices nets avant les postes extraordinaires
										De l'exploitation
										Provenance des fonds
1972	1973									

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS au 31 décembre 1973

(imputables principalement aux frais de la période de démarrage et autres frais) accumulées au cours des exercices précédents. Dans ces circonstances, on a jugé opportun de continuer pour l'exercice '73 à comptabiliser la participation de la Compagnie dans cette société affiliée à la valeur d'acquisition et de reporter dans cette société affiliée à la valeur d'acquisition at la valeur de comptabilisation à la valeur de consolidation qui a été récemment adoptée au Canada de consolidation qui a été récemment adoptée au Canada comme la norme de présentation généralement reconnue pour ce genre de participation.

2. La valeur de l'achalandage correspond à l'excédent du prix d'achat des filiales acquises, sur la valeur aux livres de leur actif net tangible; (le prix d'achat fut acquitté en grande partie par l'émission d'actions ordinaires) moins les amortissements (Notes 4b et 7).

1. Les états financiers consolidés comprennent les comptes de la Compagnie et de ses filiales étrangères et domestiques à propriété entière. Les disponibilités et les exigibilités courantes ont été traduites en devises canadiennes au cours du change en vigueur le 31 décembre 1973. Les autres éléments de l'actif et du passif ont été traduits au cours du change en vigueur aux dates de leur acquisition.

Le placement dans Xyno Plastics Ltd. (une filiale à 50%) et les avances qui lui ont été consenties, sont comptabilisés à la valeur de consolidation. Le coût de l'achalandage relatif qui avait été reporté au compte achalandage a été radié en 1973.

La proportion de Consumers Glass (38%) des gains d'exploitation et autres gains de la société australienne affiliée, Glass Containers Ltd., pour l'exercice financier clos le 30 juin 1973, atteignait un total de \$353,000, montant qui compense les pertes



000'700'11

000'700'0

000 688 11	13835000					-	_	_	_	_	_	_	_		revenu renortés	al 1112 stônml
22,227,000	000'660'97	-	-	-	-	-	~	-	-	-	~	**	-		- (6 eton) emret	Dette à long
76,153,000	24,828,000															
000'118	environs	-	-	-		60	84	. ••		· ·-	alog	-	- ;	dinaires	ur postes extraor	Réserve po
000'799'9	000'689'7	***	-	•		-	an 1	the	-	-	-	- 91	m1e	et gnol t	s etteb al eb ette	Partie cour
000'282'6	000'611'6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	••	-	-	- snar	payer et frais cou	é sətqmoƏ
000'077'8 \$	000'071'11\$	-	-	Ξ,	=	440	Con.	-	~	_	-	-	7		(garanti)	Empruntba
																Exigibilités
1972	19/3															

Avoir des actionnaires

Tisse9

Capital-actions (note 4)

Actions ordinaires sans valeur nominale

èsinotuA

3,000,000 d'actions

simà

75,367,000	73,649,000																
000'699'E	000'997'7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	~	-	-	-	-	- sitrsqèr non secitènès
000'808'81	000,881,61	~	-	-	-	-	-	~	-	-	-	-	-	_	-	-	- snoitos 488,818,2

000'679'18\$ 000'807'88\$

RAPPORT DES VERIFICATEURS

Aux actionnaires, Consumers Glass Company Limited.

Nous avons examiné le bilan consolidé de Consumers Glass Company Limited et ses filiales au 31 décembre 1973 et les états consolidés des bénéfices, des bénéfices non répartis et de la provenance et de l'utilisation des fonds pour l'exercice clos à cette date. Notre examen a compris une revue générale des méthodes comptables et les sondages des livres et des pièces justificatives que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis ces états financiers consolidés exposent fidèlement la situation financière des compagnies au 31 décembre 1973 ainsi que les résultats de leurs opérations et la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis, appliqués suivant les mêmes modalités qu'au cours de l'exercice précédent, à l'exception du changement dans les méthodes comptables, selon les dispositions de la note 5.

TOUCHE ROSS & CIE Comptables agréés.

Toronto, Ontario, le 30 janvier 1974.

Consumers Glass Company Limited et ses filiales

(Conneibenes anoiteroquos est la Loi sur les corporations canadiennes)

BILAN CONSOLIDÉ au 31 décembre 1973

(avec les chiffres au 31 décembre 1972 pour fins de comparaison)

000'679'18\$	\$88,408,000					
7,884,000	2,037,000	-		-	-	Achalandage, au prix coûtant (note 2)
000'+11'14	000'679'19					
7,430,000	2,377,000	-	-	-	-	Frais non amortis du revêtement réfractaire des fours
000'787'97	49,172,000					
000'269'08	36,326,000	441	-	-		Moins l'amortissement accumulé
000'188'92	84,498,000	-	-	-	-	Terrain, bâtiments, et machinerie au prix coûtant
						snoifisational
000'99	000'97	-	-	~	-	Autres placements, au prix coûtant
000'200'1	000'618'1	-	-	-	-	Placement et avances dans Xyno Plastics Ltd. (note 1)
000'700'7	4,002,000	-	-	-	-	Placement dans Glass Containers Limited, au prix coûtant (note 1) -
000'296'97	000'996'87					
805,000	000'909	-	-	-	-	Frais payés d'avance
000'180'71	14,934,000	-	-	-	Э	Stocks au plus bas du prix coûtant ou de la valeur nette réalisable
720,000	200,000	-	-	-	-	Titres négociables au prix coûtant (valeur à la cote—1973, \$160,000; 1972, \$216,000)
736,000	000,104	-	-		-	lmpôt sur le revenu recouvrable
000'889'01\$	000'916'71\$	-	_	-	-	Comptes à recevoir
						sètilidinoqsiQ
761	1973					†ijoA

liesnoD ub mon uA

BRIAN HEWARD, Administrateur R. D. MORISON, Administrateur



ÉTAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES pour l'exercice clos le 31 décembre 1973

(avec les chiffres de l'exercice clos le 31 décembre 1972 pour fins de comparaison)

(000'0E0'L)\$	000'07/2 \$	-	-	-	-	-	-	-	-	, -	_	-		Revenu net (perte) de l'exercice
000'779'6	180,000	-	-	-	-	ga-		-		-	60	-		- (T əton) sərisnibrosıtxə sətsoq
7,494,000	920,000		_	-	-	_	-	_	_	-	_	_	ires -	Bénéfices avant postes extraordina
7,493,000	000'694	~	-	-	-		-	-		-	-	(9	əton) t	Provision pour impôts sur le revenu
000'186'7	000′6∠9′↓	-	-	-	-	-	-		-	-		-		stôqmi tnave sezifènèa
000'707'71	72,848,000													
242,000	000'761	-	-	-	-	-		-	-	, 		·	cs Ltd.	Part de la perte dans Xyno Plasti
1,912,000	7,528,000	-	-	-	**	-	***	••	,	<u> </u>	-		eav 870	Intérêt sur la dette à long terme
000'818	445,000	-	-	-	-	m	rs.	noj	səp	ire o	etoe	réfr	tnəmə	têver ub sisit seb tnemessifromA
000'898'7	000'962'9	-	-	-	-	Mar.	-	-	-		·	-		InəməssitromA
000'629'29	000'888'89	- 19	- -	- 1ƏΛ	- əp	'uo	ituc i	strik -	ib :	- ep	eisıt -	- . 'Sé	 enpuəv	Prix coûtant des marchandises - (41 etcn) noitettainimbs'b
														:snioM
000'168'64	74,527,000													
000,11	000'69	-	-	-	-	-	-	-	-	-		4m		Revenu de placements
000'088'64\$	000'897'7८\$	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		səffən səfnəV
761	1973													

ETAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES NON RÉPARTIS pour l'exercice clos le 31 décembre 1973

(avec les chiffres de l'exercice clos le 31 décembre 1972 pour fins de comparaison)

000'699'8 \$	000'997'7 \$	-	-	-	-	-	-	***	-	-	-	-		-	-	-	- esiste de l'exercice -	08
000'968	1,003,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	déduire: dividendes versés	\forall
000'997'7	000'69†'9																	
(000'080'L)	000'074	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	ane	٠,	-	-	90	iorexe'l eb (erte) de l'exerci	Вe
000'987'11	4,729,000																	
	000,071,1	-	-	-	•	-	-	ein .	-	- ((9 €	101	u)	SƏI	not	u əp	Relevé à nouveau du stock	
000'987'11\$	000'699'8 \$	**	-	-	-	~	-		-	-	Ξ,			**	-	-	estorexelle au début de l'exercice	os
1972	1973																	



La division fonctionne par l'entremise de deux filiales à propriété entière: Portion Packaging Inc., Chicago, Rexdale, Ontario; Portion Packaging Inc., Chicago, Illinois, et par l'entremise de l'usine de fermetures à Waterloo, Québec.

Relations avec le personnel

Un nouveau contrat avec le Syndicat des Travailleurs Unis du Verre et de la Céramique en Amérique du Nord couvrant l'usine de Rexdale, fut signé en 1973 et expirera le 10 février 1975.

Des négociations avec les Travailleurs Unis du Caoutchouc, du Linoléum et du Plastique en Amérique, couvrant le personnel à l'usine de Waterloo ont commencé à remplacer le contrat qui expira le 1er février 1974.

Moulage sur commande

La Compagnie s'occupe du moulage de plastique sur commande, par l'entremise d'un intérêt de 50 pour cent dans Xyno-Matic Limited, à Scarborough, Ontario, et Plastomer Limited à Barrie, Ontario. Ces compagnies sont possédées conjointement avec The Sanford Corporation of Chicago, Illinois et sont administrées par Consumers Glass Company Limited. Elles fabriquent plus de 500 différentes pièces de plastique d'une utilisation très technique, obtenues par moulage par injection et compression, pour les industries d'automobiles, de construction, des appareils ménagers et de l'électronique.

Emballage

Les ventes et les profits de cette division continuèrent les augmentations régulières constatées depuis son début et réussirent à atteindre de nouveaux sommets dans ces deux domaines en 1973.

La pénurie mondiale de la plupart des genres de résine de plastique qui commença vers la dernière partie de l'exercice a eu et continuera d'avoir un effet marqué chez tous les fabricants de produits en plastique. La plupart des fournisseurs de résine ont été forcés de placer leurs clients sur une base d'allocation pour les matières premières, dont la répartition correspond à l'ancien volume d'achat. Comme acheteur important de résine, les besoins de base de la division d'emballage semblent être assez sûrs pour 1974. Cependant, jusqu'à ce que le déséquilibre entre l'offre et la demande soit résolu, l'incertitude de l'approvisionnement de matières premières peut affecter le progrès de ment de matières premières peut affecter le progrès de la division.

Exploitation

La division exploite des aménagements de fabrication à Toronto, Ontario, Waterloo, Québec, et Chicago, Illinois. Elle fournit un service étendu d'emballages pour l'industrie de produits laitiers et alimentaires, en fournissant de l'équipement de remplissage et des contenants et couvercles en plastique moulé à chaud. La division fabrique aussi une gamme considérable de capsules en plastique pour les bouteilles de même que des fermetures employées dans les industries de cosmétiques, de produits pharmaceutiques, de boiscosmétiques, de produits pharmaceutiques, de boiscosmétiques, de produits pharmaceutiques, de boiscons et d'aliments.

Les améliorations et les agrandissements des opérations d'emballage au cours du dernier exercice comprennent:

- L'inauguration de plusieurs nouveaux produits pour les industries de cosmétiques, de produits laitiers et d'aliments;
- L'installation d'une capacité productive plus grande pour répondre aux volumes grandissants des ventes;
- L'addition d'une imprimeuse à haute vitesse à quatre couleurs à Toronto, pour répondre aux opportunités de produits plus nombreux;
- L'installation d'un équipement à haute vitesse à l'usine de fermetures à Waterloo, Québec, pour améliorer l'efficacité d'opération et permettre d'augmenter sa gamme de produits.

dant des déboursés de capitaux, furent achevées à l'usine de Toronto au début de 1973. Le tonnage total de verre produit par ce four au cours de cette période précédente, fut un record pour la Compagnie et compte parmi les quatre plus productifs de l'industrie en Amérique du Nord;

• D'autres projets comprirent l'addition d'équipement d'inspection, l'agrandissement des aménagements de manutention en vrac, et l'installation d'équipement d'emballage automatisé additionnel.

Technologie

La technologie est un facteur vital dans l'industrie des contenants en verre et la recherche et la mise au point continuent d'être essentielles.

L'un des atouts importants de la division à ce sujet est l'assistance technique permanente conclue depuis longtemps avec Brockway Glass Company Inc., le deuxième fabricant le plus considérable de verre aux Etats-Unis. Cette association aide à assurer à la Compagnie et à sa clientèle, les avantages de la technologie la plus perfectionnée.

Relations avec le personnel

Au début de l'exercice, des négociations furent conclues pour des contrats de deux ans avec le Syndicat des Travailleurs Unis du Verre et de la Céramique de l'Amérique du Nord aux usines de la Compagnie à Lavington et à Candiac.

Un autre contrat avec le même syndicat fut négocié pour l'usine de Toronto, couvrant une période de deux ans à partir du 15 juin 1973.

Il est prévu que les négociations commenceront bientôt pour renouveler le contrat avec le personnel de l'usine de Ville St-Pierre au Québec.

Bien que certains secteurs du marché de contenants en verre aient démontré un progrès marqué en 1973, plusieurs facteurs dans d'autres domaines ont eu un effet adverse sur la demande. Ces facteurs compren-

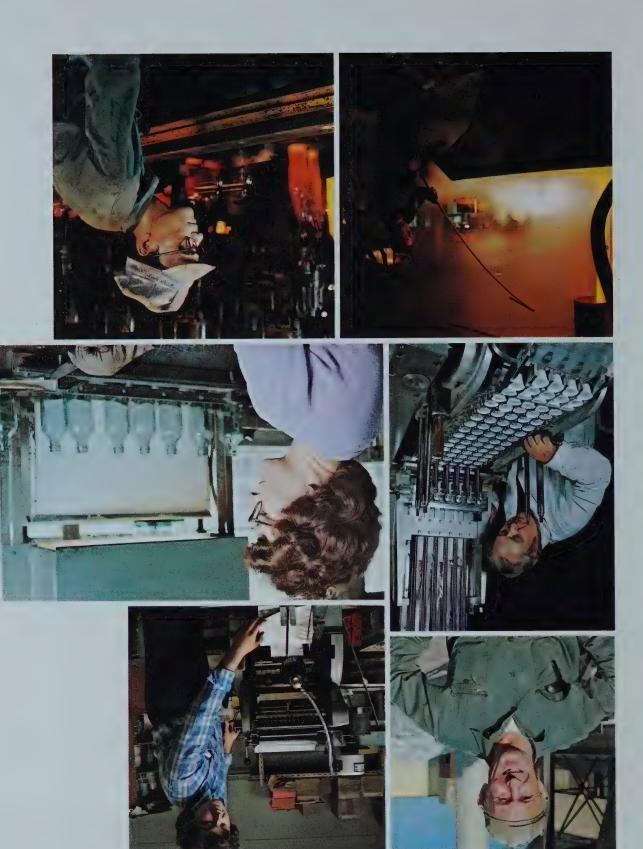
- Une législation, surfout dans l'Ouest du Canada, affectant défavorablement les ventes de contenants en verre pour le marché des boissons deuross;
- Des dépôts plus élevés pour les bouteilles remplissables du marché de boissons douces, causant une interruption temporaire des attitudes normales d'achat de ces contenants en 1973.
- Un développement plus lent de l'industrie domestique du vin;
- Une baisse du marché d'aliments pour bébés.

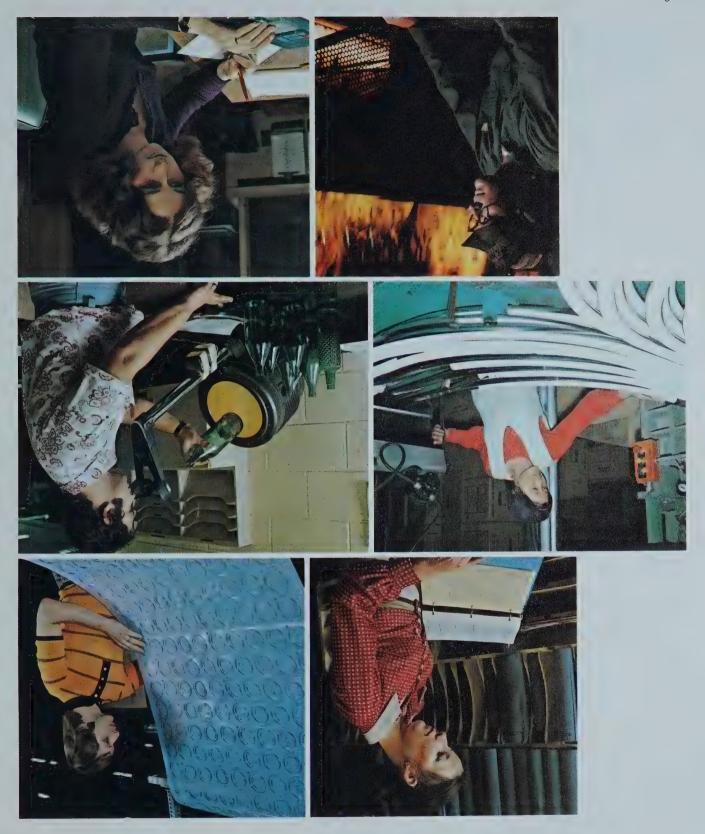
La Division exploite des usines de fabrication de contenants en verre à Ville St-Pierre et à Candiac, Québec; à Toronto, Ontario; et à Lavington, Colombiesitannique. Des aménagements de distribution et Leamington, Ontario; Moncton, Nouveau-Brunswick; Ville LaSalle, Québec; et Vancouver, Colombie-Ville LaSalle, Québec; et Vancouver, Colombie-Britannique. Neuf bureaux de ventes sont situés dans des villes à travers le Canada.

Opérations

Au cours de l'exercice, la division a entrepris d'importants projets orientés vers l'amélioration du service à la clientèle, la productivité et les coûts unitaires.

- Un centre de distribution fut inauguré à Calgary, Alberta, pour améliorer le service aux clients de l'Alberta et de la Saskatchewan;
- La Compagnie a scheté un terrain de 80 acres à Milton, Ontario, qui pourra servir à l'expansion future de sa capacité de fabrication. Un nouveau centre important de distribution de quelque 260,000 pieds carrés fut construit au cours de l'année à cet emplacement et fonctionne complètement actuellement. Ce projet a amélioré la capacité de service de la division et a réduit les frais d'entreposage en consoliet a reduit les frais d'entreposage en consoliet a reduit les frais d'entreposage en consoliet a réduit les frais d'entreposage en consoliet a reduit les frais d'entreposage en consoliet au reduit les frais d'entreposage en consoliet de service de la réduit les frais d'entreposage en consoliet dente divers divers emplacements;
- Un four important fut reconstruit, de même que d'autres améliorations relatives deman-





remboursement de la dette à long terme de \$315,000 et les frais de refinition interne des fours au coût de \$390,000.

Dividendes

Au cours de l'exercice des dividendes annuels de 40 cents par action furent payés en versements trimestriels égaux au total de \$1,003,000 en 1973.

Litige important

En 1972 la Compagnie intenta une poursuite contre les anciens actionnaires principaux de General Impact Extrusions Ltd. pour des dommages substantiels survenant d'une rupture de garantie en relation à l'achat des actions ordinaires de General Impact Extrusions Ltd. Une contre-demande pour dommages fut subséquemment intentée par les défendeurs.

Assurance de l'actif

Au cours de l'année la Compagnie a complété une revue des valeurs de l'actif à tous les emplacements pour s'assurer que sa protection d'assurance est conforme aux évaluations récemment complétées. Il est important de noter que les immobilisations de la Compagnie sont assurées pour un montant de \$105,000,000 à la valeur de remplacement, en comparaison d'une valeur nette aux livres de \$49,172,000 paraison de la paraison d'une valeur nette aux livres de \$49,172,000 paraison d'une valeur nette aux livres de \$49,172,000 paraison de la p

a plus que contrebalancé les gains de la Division d'Emballages en Plastique qui résultaient d'un volume plus élevé et d'une efficacité plus grande dans la fabrication.

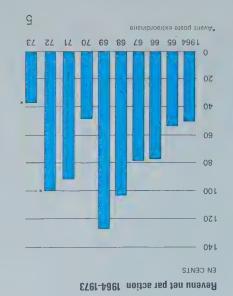
Revenu net

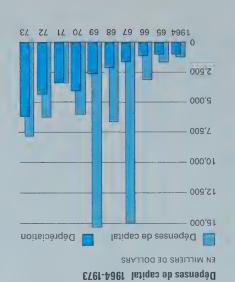
Le revenu net consolidé pour 1973 avant les postes extraordinaires diminua de 63 pour cent à \$920,000 en 1972. Ce résultat en comparaison de \$2,494,000 en 1972. Ce résultat constitua un bénéfice de \$0.37 par action avant le revenu extraordinaire, en comparaison de \$1.00 par action en 1972. Le bénéfice par action après les postes extraordinaires fut de \$0.29 par action en comparaison d'une perte de \$2.83 par action en 1972.

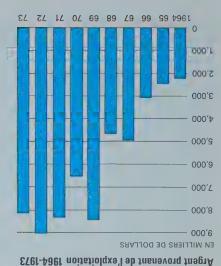
Fonds de roulement

Le fonds de roulement augmenta au cours de l'exercice de \$3,324,000. Les fonds provenant de l'exploitation pour l'exercice furent de \$8,131,000. La dépréciation et l'amortissement se chiffrèrent en tout à \$6,238,000 en comparaison de \$4,671,000 au cours de l'exercice précédent. Les impôts différés augmentèrent de \$759,000 et le prêt bancaire à augmentèrent de \$759,000 et le prêt bancaire à terme de \$3,700,000.

Les dépenses en capital se chiffrèrent à \$7,760,000 en 1973. D'autres utilisations importantes des fonds comprennent le tres utilisations importantes des fonds comprennent le







et de contenants pour boissons. Nonobstant ce facteur, les ventes de la division pour l'exercice augmentèrent de \$781,000, surtout à cause d'ajustements des prix.

L'augmentation de 24 pour cent des ventes de la Division des Emballages en Plastique fut le résultat d'une forte demande continue pour ces principaux produits, particulièrement les fermetures et les emballages de produits laitiers.

Revenu d'exploitation

Le revenu d'exploitation consolidé diminua à \$6,629,000 alors qu'il était de \$9,687,000 en 1972. Le revenu d'exploitation pour les deux divisions avant les dépenses financières et corporatives fut comme suit:

000'489'6 \$	000'679'9 \$	
(1,082,000)	_	Métaux
785,000	921,000	Plastiques
000't86'6 \$	000'804'9 \$	Verre
7/61	2/61	

Le revenu d'exploitation de la Division du Verre fut surtout affecté par la perte des ventes et de la production à l'usine de Toronto en juillet, combinée avec une augmentation sérieuse des frais de main-d'oeuvre, de matières premières et de service. Cette situation

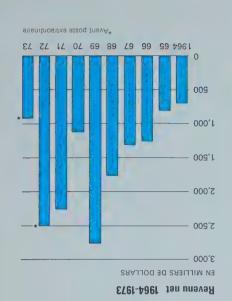
> Ventes Les ventes nettes des divisions de la Compagnie se répartissent comme suit:

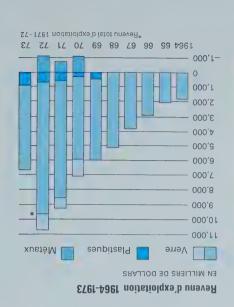
000'088'64\$	000'897'7/\$	lstoT
7,723,000		XustáM
000'499'14\$	000'897'72\$	Sous-total
8,437,000	10,467,000	*Plastiques
\$63,220,000	000'100'79\$	Verres
1972	1973	

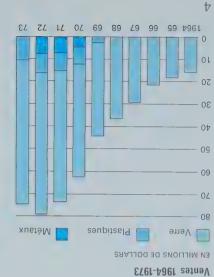
*A l'exclusion des ventes du groupe Xyno possédée à 50%.

Les ventes nettes consolidées diminuèrent de \$4,912,000 et furent de \$74,468,000, en comparaison de \$79,380,000 en 1972. Cette diminution résulte de l'exclusion des ventes en 1973 de la Division des Métaux dont la discontinuation des opérations commença en janvier 1973. Les ventes et les frais de cette exploitation au cours de 1973 furent transférés directement aux réserves pour sa liquidation faite dans les livres de 1972.

Les ventes de la Division du Verre en 1973 furent réduites de façon marquée par la grève commencée le 30 juin, qui fut réglée le 1 er août. Cette interruption de la main-d'oeuvre survenant au cours de la saison d'été entrava sérieusement les livraisons de la Comd'été entrava sérieusement les livraisons de la Compagnie de contenants pour produits alimentaires frais









Rapport des administrateurs aux actionnaires

Les opérations de la Division des Emballages en Plastique ont démontrét une amélioration des ventes et du revenu d'exploitation en dépit d'une pénurie générale de matières premières commençant vers la dernière période de l'exercice. Bien que nos besoins fondamentaux pour 1974 semblent être bien établis, l'incertitude de l'approvisionnement de résine peut avoir un effet atténuant sur le degré de progrès de la division.

Glass Containers Limited de Sydney, Australie, dont votre compagnie détient 38 pour cent d'intérêt, a fait un excellent progrès au cours de l'exercice terminé le 30 juin 1973, rapportant un profit de \$246,000 Aust. équivalant à \$353,000 Can. D'autres augmentations en rentabilité sont prévues au cours de l'exercice en rentabilité sont prévues au cours de l'exercice financier courant.

Deux nominations à la direction furent annoncées en janvier. M. R. S. Jackson est vice-président et directeur de la planification de la Compagnie et M. D. H. Pawson est devenu vice-président et gérant-général de la Division du moulage sur commande.

La rentabilité en 1973 fut substantiellement affectée par les augmentations des frais à un taux au-delà des améliorations de productivité. Il fut donc nécessaire d'augmenter les prix des contenants en verre d'environ 8 pour cent en janvier 1974.

Cette augmentation, de même que le retour prévu aux augmentations normales de volume, et l'amélioration conséquente de l'utilisation de la capacité, devraient augmenter d'une façon marquée les profits de la Compagnie en 1974.

Nous transmettons notre appréciation pour l'appui continu de nos clients, fournisseurs, actionnaires et les nombreux employés qui ont fourni des efforts exceptionnels au cours du dernier exercice.

liesno ub mon uA

Les résultats du dernier exercice n'ont pas été à la hauteur des prévisions à cause de facteurs influants de nature anormale alors que le revenu avant les postes extraordinaires diminua de \$2,494,000 à \$920,000.

Ces facteurs importants contribuant à la diminution furent:

- Une grève prolongée à l'usine de contenants en verre de la Compagnie à Toronto, qui a interrompu le progrès normal à la suite de pertes sérieuses de ventes au cours d'une période où la demande atteint son point période où la demande atteint son point culminant;
- Des marges de profits réduites à la suite d'une augmentation sérieuse du coût de la maind'oeuvre, du transport, des matières premières, des services publics et des autres services:
- Un ralentissement du taux de progrès dans certains secteurs du marché canadien de contenants en verre.

Les ventes des Divisions du verre et des plastiques augmentèrent de \$2,811,000 pour atteindre \$74,468,000 en comparaison de \$71,657,000 en 1972. Cependant, les ventes de la Compagnie dans l'ensemble diminuèrent de \$4,912,000 ce qui reflète l'exclusion de la Division des métaux qui fut graduellement discontinuée en 1973. Cette division avait obtenu des ventes de \$7,723,000 en 1972.

La décision de fermer la Division des Métaux a été prise en 1972 à cause de pertes substantielles d'exploitation et les perspectives de ne pas atteindre un bénéfice suffisant à l'avenir. Ce programme fut substantiellement achevé en juin 1973 à un coût moindre que prévu en 1972. Les économies de \$967,000 sont indiquées dans les états de l'exercice courant comme un revenu extraordinaire. Vos administrateurs ont jugé approprié de radier l'achalandage au montant de \$1,147,000 relié à l'intérêt de 50 pour cent du Groupe Xyno une entreprise active de montage en plastique sur demande.

merren A





968 1,003 Dividendes versés - -Fonds provenant de l'exploitation -780'6 181,8 119'7 827'9 Amortissement et dépréciation - anoitsailidommi na saanaqàO 697'9 \$ 09L'L\$ (0E0'L)\$ 077 Revenu net (perte) pour l'exercice 779'6 Poste extraordinaire 180 767'7' 920 Revenu net avant poste extraordinaire-5'483 Provision pour l'impôt sur le revenu -697 L86't 649'1 - - tôqmi'l tnava unavaA 002'7 096'7 Frais d'administration **L89'6** 679'9 (1,082) - xustèm seb noisiviO Division des plastiques 981 176 804'9 \$ - - Pivision du verre -786'6 \$ Revenu d'exploitation (perte) 088'64\$ 897'72\$ 7,723 - xustèm seb noisivia Division des plastiques LET'8 197'0L - Pivision du verre -\$63,220 100'79\$ Ventes nettes 1615 1973 (en milliers de dollars) RESULTATS D'EXPLOITATION

PAR ACTION

<i>39°E</i>		3.23		- noitatiolexploitation -
(2.83)		62.0		- escisces nets (perte) pour l'exercice -
00.1	d	10.0	6	- alleunner avant perte extraordinate

FILIALES ET COMPAGNIES AFFILIÈES

Toronto, Ontario General Impact Extrusions Ltd.

Rexdale, Ontario Portion Packaging Limited,

Portion Packaging Inc.,

Chicago, Illinois

*Xyno Plastics Ltd.,

Toronto, Ontario

Scarborough, Ontario *Xyno-Matic Limited

*Plastomer Limited,

Barrie, Ontario

Sydney, Australie **Glass Containers Limited,

Corporation, Chicago, Illinois *Possédées à 50% avec The Sanford

**38% des actions

BANQUE

La Banque de Montréal, Montréal/Toronto

VERIFICATEURS

Touche Ross & Cie, Toronto

AGENT COMPTABLE DES TRANSFERTS

The Royal Trust Company, Montréal/Toronto

ACTIONNAIRES PREPOSE AUX REGISTRES DES

Crown Trust Company, Montréal/Toronto

DIRECTION DE LA COMPAGNIE

BRIAN HEWARD

Président du Conseil

R. D. MORISON

de la corporation

Division du verre

Division du verre

Vice-président, ventes

Systèmes d'information

Vice-président, opérations

Vice-président administratif et

qivision du moulage sur commande

Vice-président et gérant général,

C. F. WARD

HTIMS .A .W

F. M. POPE

Z. KHAN

Vice-président

Division du verre

Division du verre

directeur général

HTUOMNIT .A .T

D. H. PAWSON

de la planification

R. S. JACKSON

W. S. CAMPBELL

et secrétaire-trésorier Vice-président finances

Vice-président

J. C. BARRITT

Vice-président et directeur

K' G' BURCHMORE

Vice-président, commercialisation

Vice-président et contrôleur

B. H. RIEGER

Vice-président du Conseil

Président

Président et directeur administratif en chef.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Toronto, Ontario General Impact Extrusions Ltd.,

O. D. COWAN

Président,

Canadian Corporate Management Company Vice-président, B. H. RIEGER

Toronto, Ontario Limited,

Montréal, Québec

Associé principal,

Toronto, Ontario

R. D. MORISON

Toronto, Ontario

Québec, Québec

Associé principal,

Montréal, Québec

C. F. G. HEWARD

Montréal, Québec

BRIAN HEWARD

Montréal, Québec

Président du Conseil,

Président du Conseil,

C. F. HARRINGTON

Toronto, Ontario

A. F. GRIFFITHS

Président,

J. ANGUS OGILVY, C.R.

Rous & Mann Press Ltd.,

Létourneau, Stein, Marseille, Delisle & LaRue,

ROGER LÉTOURNEAU, C.R.

Vice-président administratif,

The Royal Trust Company,

Jonlab Investments Limited,

Jones, Heward & Company Ltd.,

Consumers Glass Company Limited,

Président du Conseil, J. D. MINGAY

D. L. SHEESLEY

directeur administratif en chef, Président du Conseil et

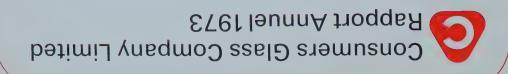
Brockway, Pa. Brockway Glass Company, Inc.,

Marler, Montgomery & Renault,

Ogilvy, Cope, Porteous, Hansard,

Consumers Glass Company Limited,







file

SEMI-ANNUAL REPORT TO SHAREHOLDERS

for the six months ended

JUNE 30, 1973

CONSUMERS GLASS

Company Limited

PRESIDENT'S REPORT TO THE SHAREHOLDERS

Consolidated net sales and income of the Company were lower for the first six months of 1973 compared to the same period in 1972.

Sales for the period were \$34,819,000, a decline of \$3,524,000 from the same period last year. The net change in sales volume was the result of three factors:

- Exclusion of sales of the Metals Division, which during the first six months of last year were \$3,785,000;
- A decline in sales of the Glass Division principally in shipments of soft drink containers resulting from:
 - i. Increased deposits on refillable bottles causing a temporary disruption of normal buying patterns for these containers;
 - ii. Legislation in British Columbia and Alberta which has had the effect of reducing sales of refillable glass containers;
 - iii. Legislative uncertainty in Ontario which has caused general confusion throughout the soft drink industry relative to the future of convenience containers and which has been reflected particularly in below normal purchases of refillable glass containers.
- Increased sales of the Plastics Packaging Division.

Consolidated net income declined to \$857,000 for the first six months of 1973 from \$1,674,000 in 1972. This occurred mainly in the Glass Division where lower sales created some excess capacity, and by increased costs of labour, materials and services. Price adjustments to recover these rising costs have been announced.

Operating efficiencies in all plants continue at a high level and rank well within the North American glass industry.

Profits of the Plastics Packaging Division continue to be satisfactory as a result of increased volume and improved efficiencies.

Earnings per share amounted to 34 cents *before* extraordinary income, compared with 67 cents for the same period in 1972.

Funds generated from operations amounted to \$3,631,000 compared to \$4,815,000 for the same period in 1972.

We are pleased to report that the phasing out of the Metals Division has been successfully completed from the point of view of your Company, its suppliers, customers and employees. The cost of this phasing out was \$1,200,000 less than provided in the 1972 accounts and has accordingly been taken into income as an extraordinary item, and after giving effect to this, funds generated were comparable to 1972.

As reported earlier, Glass Containers Limited, Sydney, Australia, in which your Company holds a 38 per cent interest, continues to make excellent progress.

Brockway Glass Company, Inc., which holds 18.9 per cent of the Company's outstanding shares, has had a contractual right, whenever treasury shares are issued to others, to maintain its proportionate interest by purchasing treasury shares at the same price. Since the original agreement, Brockway has purchased 129,939 shares pursuant to this right.

The outlook for the remainder of the year is mixed. The disposal of the metals operation will have a favourable effect on the comparative earnings of your Company because of the elimination of the very substantial losses this division incurred during the last half of 1972. However, it is expected that legislative uncertainty in the beverage container area will continue to affect glass sales. Also of immediate concern is the duration of the strike at the Company's glass container plant in Toronto which began on June 30, 1973 and which will have a serious effect on earnings for the year.

This year the Company has been confronted with a number of complex problems. We are confident that when these problems are resolved the Company will resume its long term growth and profitability.

R. D. Morison

President

interim report to shareholders



SUMMARIZED BELOW ARE THE RESULTS OF THE SIX MONTHS ENDED JUNE 30, 1973

CONSOLIDATED NET (UNAUDITED)	INC)M	(E		PER CENT
	J	UNE			INCREASE (DECREASE)
	1973		-	72	
	4,819,00			43,000	-
Income before taxes - Taxes on income	1,487,00		,	92,000 18,000	
Net income		_			
before extraordinary income \$	857,00	00	\$ 1,6	74,000	(48.8)
Extraordinary income-	1,200,00	00			
Net income \$	2,057,00	00	\$ 1,6	74,000	22.9
Shares outstanding -	2,510,0	== 16	2.4	87,821	-
Earnings per share before extraordinary	2,010,0		<i>-</i> ,-⊤	07,021	
income \$	0.3	34	\$	0.67	(49.3)
Net earnings per share \$ Depreciation and	0.8	32	\$	0.67	22.4
amortization provided \$	2,523,00	n	\$ 23	59,000	7.0
Per cent of net income	2,020,00	,,,	Ψ 2,5	55,000	7.0
to sales before ex- traordinary income	2	.5		4.4	
AND USE OF FUNDS (UNAUDITED)	3	Sı	v Mosm	T	
Source of Funds		_	1973	THS END	1972
Source of Funds From operations:				THS END	
Source of Funds From operations: Net income		<u> </u>			1972
From operations: Net income Depreciation			1973	000	1972 \$1,674,000
From operations: Net income Depreciation Amortization of furnace relining costs	~ ~ ~ ~ ~ ~ ~ ~		1973 857,	,000	1972 \$1,674,000 2,171,000
From operations: Net income Depreciation Amortization of furnace	me		857, 2,294,	000 :	1972 \$1,674,000 2,171,000 188,000
From operations: Net income	me		857, 2,294, 229,	000	1972 \$1,674,000 2,171,000 188,000 782,000
From operations: Net income	me		857, 2,294, 229, 251, 3,631, 1,200,	000 000 000 000 000 000	1972 \$1,674,000 2,171,000 188,000 782,000
From operations: Net income	me		857, 2,294, 229, 251, 3,631, 1,200, 300,	000 000 000 000 000 000 000	1972 \$1,674,000 2,171,000 188,000 782,000
From operations: Net income			857, 2,294, 229, 251, 3,631, 1,200,	000 000 000 000 000 000 000	1972 \$1,674,000 2,171,000 188,000 782,000 4,815,000
From operations: Net income			857, 2,294, 229, 251, 3,631, 1,200, 300,	000 000 000 000 000 000 000	1972 \$1,674,000 2,171,000 188,000 782,000 4,815,000 ——————————————————————————————————
From operations: Net income		\$	857, 2,294, 229, 251, 3,631, 1,200, 300, 7,000,	000 000 000 000 000 000 000 000	1972 \$1,674,000 2,171,000 188,000 782,000 4,815,000 ——————————————————————————————————
From operations: Net income		\$ \$1	1973 857, 2,294, 229, 251, 3,631, 1,200, 300, 7,000, —	000 000 000 000 000 000 000 000	1972 \$1,674,000 2,171,000 188,000 782,000 4,815,000 ——————————————————————————————————
From operations: Net income		\$	1973 857, 2,294, 229, 251, 3,631, 1,200, 300, 7,000, — 2,131, 499,	000 000 000 000 000 000 000 000	1972 \$1,674,000 2,171,000 188,000 782,000 4,815,000 ——————————————————————————————————
From operations: Net income		\$ \$1	1973 857, 2,294, 229, 251, 3,631, 1,200, 300, 7,000, —	000 000 000 000 000 000 000 000 000	1972 \$1,674,000 2,171,000 188,000 4,815,000
From operations: Net income		\$ \$1	1973 857, 2,294, 229, 251, 3,631, 1,200, 300, 7,000, — 2,131, 499, 2,842,	000 000 000 000 000 000 000 000 000	1972 \$1,674,000 2,171,000 188,000 4,815,000 96,000 221,000 \$5,132,000 \$ 448,000 2,391,000 2,691,000
From operations: Net income		\$ \$1	1973 857, 2,294, 229, 251, 3,631, 1,200, 300, 7,000, — 2,131, 499, 2,842, 1,075, 393,	000 000 000 000 000 000 000 000 000 00	1972 \$1,674,000 2,171,000 188,000 782,000 4,815,000 — 96,000 221,000 \$5,132,000 \$ 448,000 2,391,000 2,691,000
From operations: Net income		\$ \$1	1973 857, 2,294, 229, 251, 3,631, 1,200, 300, 7,000, — 2,131, 499, 2,842, 1,075, 393, 300,	000 000 000 000 000 000 000 000 000 00	
From operations: Net income		\$1	1973 857, 2,294, 229, 251, 3,631, 1,200, 300, 7,000, — 2,131, 499, 2,842, 1,075, 393, 300, 503,	000 000 000 000 000 000 000 000 000 00	\$1,674,000 2,171,000 188,000 782,000 4,815,000
From operations: Net income	nt	\$ \$1	1973 857, 2,294, 229, 251, 3,631, 1,200, 300, 7,000, — 2,131, 499, 2,842, 1,075, 393, 300,	000 000 000 000 000 000 000 000 000 00	1972 \$1,674,000 2,171,000 188,000 782,000 4,815,000 — 96,000 221,000 \$5,132,000 \$ 448,000 2,391,000 2,691,000



Rapport intérimaire

VOICI UN RÉSUMÉ DES RÉSULTATS POUR LE SEMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN 1973

(000'168) \$ 000'615'9 tonds de roulement Augmentation (diminution) du 000'870'9\$ \$ 2,612,000 300,000 Avances aux filiales -Portion Packaging Inc. Achalandage—acquisition de 000, 564 000, 565 des fours Frais de revêtement réfractaire 000'169'7 000'5/.0'1 - amiai gnoi Remboursement de la dette a 000'168'7 000'748'7 Depenses en immobilisations 000'877 000'667 Dividendes spuof sap notinsility 000'781'5\$ \$12,131,000 000°177 Ventes d'immobilisations Octroi de développement régional 000'000'4 Emprunt bancaire à terme 000,002,1 000,000 3,631,000 Actions emises Kevenu extraordinaire 4,815,000 000'78/ revenu reportes -000'157 Majoration des impôts sur le 000,881 000'677 revetement refractaire des Amortissement des frais de 000'1/1'7 000'767'7 Amortissement 000'\$49'1\$ Revenu net 000,728 \$ De l'exploitation: 1972 81.61 Provenance des Jonds SEMESTRE TERMINE LE 30 JUIN (SUJET A VERIFICATION COMPTABLE) L'UTILISATION DES FONDS PROVENANCE ET DE ETAT CONSOLIDE DE LA かか 5.2 revenuextraord. ventes avant rapport aux revenu net par Pourcentage du 0.7 000'656'7 \$ 000,522,000 prévus amortissement Dépréciation et L9°0 \$ \$ action 4.22 28.0 Bénéfices nets par $(\xi.94)$ 49°0 \$ 2 revenuextraord. 45.0 action avant Benefices par 178'187'7 910'015'7 circulation Actions en 000 \$ 19 1 000'150'7 Revenu net 6.22 000'007'1 Revenu extraord, 000't49'I \$ 000'LS8 revenuextraord. \$ (8.84)Revenu net avant 000,811,1 (T.E4) 000,058 revenu Impôts sur le (L.94) 000'764'7 000'484'1 ımpôts Kevenu avant 338,343,000 000'618'78\$ Ventes nettes (2.6)£161 (Керислои) LE 30 JUIN SEMESTRE TERMINE D'AUGMENTATION POURCENTAGE (SUIET À VÉRIFICATION COMPTABLE) REVENU NET CONSOLIDE

pour la même période en 1972. revenu extraordinaire, comparativement à 67 cents Les bénéfices par action s'élevaient à 34 cents avant le

contre \$4,815,000 pour le même période en 1972. Les fonds issus de l'exploitation s'élevaient à \$3,631,000

comparables à ceux de 1972. extraordinaire après quoi, les fonds en question étaient porté, bien entendu, comme revenu au titre d'un poste que celui prévu dans les écritures de 1972 et il a été de cette terminaison s'est chiffré à \$1,200,000 de moins fournisseurs, de ses clients et de ses employés. Le coût point de vue de votre Compagnie que de celui de ses la Division des Métaux s'est achevé avec succès tant au Nous avons le plaisir d'annoncer que l'arrêt graduel de

votre Compagnie possède un intérêt de 38 pour cent, Containers Limited, Sydney, Australie, dans laquelle Comme nous l'avions annoncé précédemment, Glass

continue à progresser d'une façon satisfaisante.

conformément à ce droit contractuel. accords d'origine, Brockway a acheté 129,939 actions, tant des actions du trésor au même prix. Depuis les trésor, de conserver son intérêt proportionnel en acheun droit contractuel, à chaque émission d'actions du cent des actions en circulation de la Compagnie a eu Brockway Glass Company, Inc., qui détient 18.9 pour

la dernière moitié de 1972. très substantielles subies par cette division pendant votre Compagnie par suite de l'élimination de pertes influence favorable sur les bénéfices comparatifs de La disposition de l'exploitation des métaux exercera une Pour le restant de l'exercice, les perspectives sont mixtes.

bénéfices de l'exercice. juin 1973 et qui aura une grave répercussion sur les en verre de Toronto, une grève qui a commencé le 30 centrées sur la durée de la grève à l'usine des contenants ventes de verre. Nos préoccupations immédiates sont verre pour les boissons, que la situation affecte les de la législation dans le domaine des contenants en Cependant, il faut s'attendre par suite des incertitudes

reprise de l'évolution et de la profitabilité à long terme confiance en l'avenir et nous sommes persuadés de la Cependant, une fois ces problèmes résolus, nous avons avec un certain nombre de problèmes complexes. Cette année, la Compagnie s'est trouvée confrontée

de notre entreprise.

Président R. D. MORISON

RAPPORT DU PRÉSIDENT AUX ACTIONNAIRES

Les ventes et le revenu nets consolidés de la Compagnie pour les six premiers mois de 1973 ont été moins élevés que ceux de la même période de l'exercice 1972.

Pour cette période, les ventes s'élevaient à \$34,819,000, soit une baisse de \$3,524,000 sur l'année dernière. La différence nette dans le volume des ventes résulte de trois facteurs:

- L'exclusion des ventes de la Division des Métaux qui, pendant les dix premiers mois de l'exercice précédent s'élevaient à \$3,785,000;
- Une diminution des ventes de la Division du Verre, principalement les expéditions de contenants en verre pour les boissons gazeuses, diminution imputable
- à l'augmentation de la consigne sur les bouteilles reprises par les commerçants, ce qui a provoqué une dislocation des habitudes d'achats chez les usagers de ces contenants;
- ii. la législation qui, en Colombie Britannique et en Alberta a eu pour effet de réduire les ventes de contenants en verre consignés;
- iii. l'incertitude de la législation qui, dans l'Ontario, a provoqué une confusion générale dans toute l'industrie des boissons gazeuses quant à l'avenir des contenants, et dont le contrecoup s'est traduit par des achats au-dessous de la normale des contenants en verre consignés.
- Les ventes accrues de la Division des Emballages en Plastique.

Le revenu net consolidé n'atteignait que \$857,000 pour les six premiers mois de l'exercice 1973, contre \$1,674,000 en 1972. Ceci s'est produit principalement dans la Division du Verre où la diminution des ventes a créé un excédent de capacité, et la majoration des coûts de la main-d'oeuvre, des matières premières et des services. Des rectifications de prix pour tenir compte de ces majorations ont été annoncées.

Dans toutes les usines, le rendement se poursuit à un niveau élevé qui arrive en bonne place au sein de l'industrie nord-américaine du verre.

Les profits de la Division des Emballages en Plastique sont toujours satisfaisants par suite de l'augmentation du volume et de l'amélioration du rendement.



RAPPORT SEMESTRIEL AUX ACTIONNAIRES

pour le semestre terminé le 30 JUIN 1973

CONSONERS CLASS

Company Limited